

2021 年度部门整体支出绩效自评报告

单位名称：株洲市第十八中学



一、预算单位基本情况

我校是湖南省普通高中美术特色学校，主要职责是高中阶段学历教育。学校秉承“臻和至美”的办学理念，明确提出“特色兴校，全面培养合格人才的办学思路”，不断营造特色育人环境，构建独特的美术特色文化，实现学校的不断发展。

本部门共有编制人数 187 人，实有人数 183 人。内设科室 6 个，级部 3 个。分别为：人事综合发展中心，对外交流中心，学生发展中心，教学发展中心，资源建设服务中心，艺体特色发展中心，高一级部，高二级部，高三级部。

本部门无下属预算单位。

二、预算收支情况（按单位预算口径）

2021 年预算收入 4885.26 万元，其中年初预算 4613.51 万元，调整追加 271.75 万元。其他资金来源 0 万元。

2021 年支出 4885.26 万元，其中基本支出 4885.26 万元，项目支出 0 万元，结余结转 0 万元。

三、资金使用及绩效情况（包含单位管理的公共专项）

（一）整体支出绩效情况

2021 年，学校在市委、市政府和市教育局的坚强领导下，全体教职工在抗击疫情的同时，牢牢抓住教育教学这个中心，圆满完成了年初制定的各项工作目标并取得了可喜的成绩：在生源并不理想的情况下，今年高考再创佳绩，本科以上录取 368 人，学校连续第七年获评市局高中教育质量建设类先进单位，并在全市教育质量建设大会上获局长特别表扬。两个年级的学考均取得了合

格率 100%的好成绩,学校获评市局高中学业水平考试先进学校。现将一年来工作总结如下:

一. 加强统筹协调, 党政工共建

(一) 加强党的建设, 党建引领促发展

本年度在党委李志华书记的领导下,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领,全面贯彻落实党的十九大及十九届系列全会精神,加强党对学校工作的全面领导。学校党委按时完成了换届工作,选举产生了 5 名委员并优化了分工。做好了党员的学习培训,以支部“五化”建设为抓手,提升了基层组织力。行政党支部荣获局党委“先进基层党组织”称号。围绕中心工作,通过“助梦工程”党建品牌建设使党建和业务同谋划、同部署、同推进、同考核。实施“潜能生”导师制,助其做好人生规划,圆梦大学;继续开展“双培养”工程,一批青年党员教师和班主任快速成长,40 多名年轻党员获教学教研奖项。党员教师勇挑重担,党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用得到进一步发挥,推动着学校高质量发展。

(二) 抓实行政管理, 各项工作保有序

做好了制定工作计划、周计划、考勤等常规行政管理工作,确保了学校工作的有序开展。完成了教师调离、退休、新教师入职等工作。积极配合上级主管部门完成了教师招聘、教师职称评定、教师资格证注册、如法网学法考法、档案整理、党员统计、工资年报、统计年报等工作,获得了上级主管部门认可。尤其是文明标兵校园创建和绩效考核两项重点工作,关系到每一位教职工切身利益,时间紧,任务重,在人事综合管理中心牵头组织下,六个中心通力协作,对照考核目标,逐条分解,整合资料,顺利完成的资料上报。目前正在等待考核结果。

通过教师座谈会、问卷调查等多种形式,引导广大教职工对学校发展献计献策,经过行政会、党政联席会上的反复研讨,最终完成了学校“十四五”规划(审议稿)的制定,指明了学校未来五年的发展方向。规划将提交教代会审议。

此外，今年的疫情防控仍是学校工作的重点之一，根据上级要求，学校积极应对、周密部署，各部门严格落实疫情防控要求。有序组织全体学生完成了新冠疫苗的接种工作，全校师生疫苗接种做到了应接尽接。做好了疫情常规防控工作，严格落实晨午晚检，利用周会、班会以及微信公众号等形式向家长、全体师生进行疫情防控知识宣传，进一步提高了师生及家长的疫情防控意识和能力。在大家的共同努力下，疫情防控工作落实到位，成效显著，安全顺利度过了暑假疫情小高峰。本年度我校未发生一例卫生安全事故，获得上级疫情防控检查组好评。

（三）打造三星工会，提升教师幸福感

本年度工会组织了全体教职工体检，并为教职工购买了医疗保险。开展“三八”妇女节庆祝活动，组织慰问高二、高三教师，助力两考，开展了传统节日慰问、生日慰问等；组织开展了多项丰富多彩的有益身心健康的活动：学校职工趣味运动会、男女混合气排球比赛、女职工健康培训等；利用各类平台为李翠英老师等16位老师争取资助福利。这些都很好地践行着“让教师幸福工作”的办学目标。

二. 狠抓教学管理，提升教学质量

（一）抓实常规管理，提高教学效益。

坚持开展“教学质量月”品牌活动和“推门听课”活动。在校领导的带领下，深入三个年级听课达120余节；教学质量月形成的涉及每位老师的检查报告，成为老师们诊断教学的依据，对于改进教学、提升课堂教学效果和效率起到了很好的指导和促进作用。

常规教学管理工作做到及时有序。教学视导、各种考试、学分认定、学籍管理、高考报名、教材教辅征订、实验室管理、绩效工资核算等各项工作均圆满完成。尤其是配合上级部门完成了2021年教师资格证考试笔试、面试、成人高考、省美术联考等的考务工作。由于工作认真细致无差错，获得了上级部门的好评。

级部管理扎实到位。面对新高考、新学考，三个级部根据学

段特征,找准各自着力点,团结带领级部老师做实做细学生管理,做优做精教学教研。级部管理有条不紊,教师团队敬业乐教,教育教学和学生活动开展卓有成效。

两考再创佳绩。2021年高考本科以上录取368人,学校连续第七年获评市局高中教育质量建设类先进单位,并在全市教育质量建设大会上获局长特别表扬。今年学考在生源质量仍不理想的情况下,全体教师团结一心,稳扎稳打,克服重重困难,两个年级均取得了合格率100%的好成绩,学校获评市局高中学业水平考试先进学校。

(二) 加强教师队伍建设,提升教师学科素养。

深入开展师德师风建设年活动。认真组织政治学习和业务学习,增强教师教书育人的责任感和使命感。选树优秀师德师风典型,广泛宣传。胡耀芳老师获评株洲市师德标兵。

加强集体备课,强化实例教研,完善集体备课制度,教研组备课组管理考核制度,落实主题教研。在两次教学视导中,18堂课皆为优良以上,优良率100%。

举办学校第五届“教研活动月”活动。以“新课程新高考新教材新教法”为主题,立足加强教学研究,打造高效课堂,营造浓郁的教研氛围,推动全体教师不断提升专业素养,构建主动参与、密切合作、乐于探究的学校教研文化,实现我校教育教学改革的新突破。

搭建平台,探寻专家引领、同伴互助、个人反思相结合的青年教师专业发展途径,加大对青年教师的培养力度。5月举办了2021年青年教师教学比武活动。肖恒仙、徐阿香、张旻怡雪、宋佳雯、曾良芬、旷文娟等青年教师获综合评比一等奖。活动的开展进一步深化了教学改革,促进青年教师把握好新高考、新课程内涵,提高教研教改的意识和能力,创新教育理念。肖恒仙、徐阿香、张旻怡雪、任珍珍、陈正锋、唐近芳、汤志华、肖艳等老师在市级学科竞赛中获奖;卢媛媛老师获评局直学校新进青年教师培训班2021届优秀学员;董雨洁老师视频课获评市级“优

课”，吴佳琼老师视频课获评省级“优课”，并报送教育部参评。

重视校本研训工作，促进教师专业发展。安排教师参加市培、省培、国培等培训百余人次，177位在编教师继续教育学分完成率为95.45%。在各类论文评比中，陈鹏、刘赛花、董雨洁等12位老师获省一等奖，卢媛媛、秦则喜、唐近芳等9位老师获省二等奖，周凤霞、肖微、胡莹、赵靛、黄焱琳等11位老师获省三等奖。

三. 坚持立德树人，实现育人目标

（一）完善德育体系，提升德育水平

为落实立德树人根本任务，在“臻和至美”校训理念引领下，学校以健全人格教育为德育核心，构建起以“以人为本，内涵发展，人格健全”为核心的常态德育新体系，培养体质强壮、心理健康、人格健全的新时代校园绅士淑女。

（二）精进德育活动，提高育人效果

充分利用常规德育阵地做好社会主义核心价值观、中华优秀传统文化教育、六礼三仪教育、重大节点节日主题教育、“扣好人生第一粒扣子”系列主题活动，落实立德树人，培养学生核心素养。其中“文明你我他”系列主题活动在全校范围内收到较好反响，学生文明礼貌之风日盛，校园卫生环境越来越好。心理中心开展了春季心理护航、生涯心理活动节、两考减压赋能、新生心理适应、校园心理剧大赛等活动，培养学生良好心态，打造健全人格起到了很好的效果。《生涯心理游园会活动案例》获评省一等奖，心理咨询案例《考上大学就无法照顾父母了》发表在百优期刊《中小学心理健康教育》杂志上，学校连续13年被评为湖南省学校心理健康教育先进单位。

（三）打造德育队伍，拓宽育人渠道

加强对班主任等德育骨干的专业培训，开展“党建+班主任”春风化雨创建行动，发挥党员教师的示范带头作用，41位班主任中三分之二以上是党员教师。加强心理健康师资队伍建设，11位老师坚持心理咨询值班，共接待心理咨询360人次。发挥思政

课在立德树人过程中的关键地位，强化思政课教师的责任担当。普及大家访行动，校领导带队开展对重点对象的家访，班主任牵头，中层干部、任课教师分到各班走访每一位学生家庭，落实全员育人理念。此外，还邀请省市专家对家长开展《做增分的家长》系列讲座，并成立了家长俱乐部，家校携手，拓宽育人渠道。

（四）建好德育阵地，营造育人环境

学校团委搭建青年学习和成长平台。组织入团积极分子培训，组织班团干部学习党的十九届六中全会精神，党委李志华书记的主题团课《从百年党史中汲取力量》使广大团员受益匪浅。积极推动青年大学习，我校有三位同学评为株洲市“学习达人”。我校肖婕同学被评选“株洲市新时代好少年”，张静怡等4名学生被评为湖南省“三好学生”，张雄被评为湖南省“优秀学生干部”，刘雨萱被评为湖南省“优秀学生”，学校通过雕塑、宣传橱窗、电子班牌等阵地宣传先进典型，广泛传播正能量。党的教育方针、中华优秀传统文化、中学生行为规范等也通过这些阵地深入到广大师生心中。学生中心和团委还开展了各种活动课程、社团组织、国旗班、礼仪队、广播站及志愿服务活动，让学生尽展所长。这些平台很好的提升了学生的综合素质，为今年三个年级的综评工作顺利开展创造了条件。

（五）落实德育常规，确保规范有序

本年度学生行为规范、仪容仪表管理、宿舍、卫生保洁、安全、医务、贫困生救助、综合素质测评、保险、消防、校园周边环境治理、车辆管理及上级主管部门规定的规定工作等均按时按质完成，确保德育工作的规范、有序，为学校其他工作的开展提供了保障。

四. 强化特色发展，拓宽发展渠道

（一）加强课程建设，完善培养模式

继续完善特色艺术课程体系，加强对全体学生美术素养的培养。组织高一美术专业生赴安徽西递写生，组织高二美院班学生听取鲁晓波院长的讲座，拓展学生视野，提升学生专业水平。加

大生源基地建设力度，完善美术高考培训模式，加大清华、央美北京培训力度。组织高三体育专业学生到长沙模拟训练及联考等一系列措施，进一步提高了专业培训质量。

2021年高考中，美术本科录取200人，超省平近30个百分点。录取的学生中近50%被美院、985、211等重点院校录取，其中中央美院录取2人，中国美院录取3人；音乐舞蹈专业共录取38人，其中重点院校录取25人，重点院校录取率达52%，超过省艺术类重点院校录取率36个百分点。舞蹈生傅巾格被华南师范大学录取、张雅倩被长江大学录取。音乐生阮熊被四川音乐学院录取、晏文涛被武汉音乐学院录取；体育高考双过线录取率近50%，超省平均20个百分点以上。其中李深龙、易维佳、罗翠莲等同学通过二级运动员证书测试并单招到海南师范大学、广州体育学院等重点院校，李怡莹、龙诗艺、余俊杰等同学通过体育联考被中国地质大学、成都理工大学、湖南师范大学等重点院校录取。

本年度学生参加各级各类比赛中均获得了喜人的成绩。多人获湖南省第七届中小学生艺术展演书法、绘画一、二等奖，在第九届near青少年绘画作品大赛中，1人获湖南赛区一等奖、1人获入围奖。在三独比赛中，多人获得省级二等奖及市级奖项。在市三好杯运动会中，我校勇夺城区第一，110米栏项目斩获金牌并打破株洲市记录，100米接力获得第一名。在湖南省青少年锦标赛（传统校组）中，5人次达国家二级运动员水平，1人获湖南省第一名。

（二）做精品牌活动，助推特色发展

承办了2021年株洲市“至美杯”中小学生艺术作品比赛，活动组织严密，参与面广，社会反响大。代表株洲地区在湖南省中小学美育成果展示暨创新发展研讨活动中进行现场展示，并获得好评。成功举办了第14届体育节和第16届“青春之梦，和美之约”校园文化艺术节两个特色品牌活动，活动持续时间长，项目多，为学生提供了更多的展示个性与才能的机会，全面提升了

学生的综合素养。优秀写生作品参加艺术节拍卖会，激励学生追求进步，营造良好的美术学习氛围。活动得到了师生及家长的一致好评，艺术节文艺汇演现场直播达到了10万+的观看量。

此外，积极参与市委组织的建党100周年专题文艺汇演，获得市领导的好评，学校被评为“优秀演出单位”，市委宣传部特意写来感谢信。首次承办了“市长杯”足球赛高中女子组的比赛，并获得第三名的好成绩，因组织工作严密有序，获得各方一致好评。

（三）加强队伍建设，提升专业素养

充分利用美术“双基地”的优势，积极开展美术教师培训活动，不断提升教师专业素养。举办了初、高中美术教师色彩速写培训，历时13天，效果显著。

李丽姿老师的省级课题《高中音乐鉴赏内容校本化的研究与实践》在结题阶段荣获部级优课，《普通高中外国民族民间舞蹈鉴赏校本化实施的思考》发表在国家级刊物。李志华书记、唐卫平、陈鹏老师撰写的《普通高中美术课的程构建与开发》获湖南省优秀案例一等奖。袁旭老师主持的课题《市域美术学科基地“大美术教育”课程建设与实施研究》获市教育改革创新奖。在建党100周年“百年恰是风华正茂”湖南省大型美术作品展中，王正鑫、谭黛、罗昌三位老师的作品入选。李志华书记、袁旭、李叶华、王正鑫、何利、谭黛、罗昌等老师作品入展市文联“我把株洲画给您看”美术作品展。多名老师在教学竞赛和论文评比中获奖，多名老师在各类学生竞赛中获优秀指导老师称号。

五. 抓好后勤保障，提升办学品位

（一）抓细过程管理，提升服务质量

严格校产管理制度化、规范化，严禁乱拿、乱用、乱丢，乱放等不负责任的行为。增强师生对校产的爱护意识。提高对各类设备的使用效率，做到妥善保管，合理使用，正常维护，每期期初要对校产校具、设备进行清点登记，责任到人。加强水电的日常检查管理，坚持勤俭节约，反对铺张浪费，努力为学校节约一

滴水，一度电，一分钱。

针对师生最关心的食堂问题，做好食堂专项整改，采取问卷调查，座谈会等形式收集问题，与食堂方进行协商，每天更新菜谱，提高菜品质量，规定用餐时间，分批上菜，保证上第五节课的老师有菜供应。通过整改，食堂服务质量有所提升，师生满意度提高。

（二）做好提质改造，提升学校品质

争取了财政资金一百八十万，对美术楼、音乐楼进行了修缮；自筹资金更换了 1300 套课桌椅；更换了教学楼的窗帘；对校园的路灯进行了加装和更新；更换了多媒体教室的音响系统；新增 20 多套智慧黑板；对校门广场和校内西环线进行了绿化改造等。这些民生工程能够更好的服务师生，为学校发展打下了基础。

（三）坚持安全排查，杜绝安全隐患

坚持每月安全隐患大排查，每周一小查行动。定期对校舍、消防、水电气、危险品、实验室、电脑房、食堂、宿舍等重点设施、重点部位进行排查。实行“马上就办”制度，对排查的问题，及时做好处理和反馈，形成台账，全年发生零起安全事故。完善“每日巡视制度”，对学校环境、绿化、安全、校舍维修、设备使用等进行每日巡视，并做好相关台账。对发现的问题及时做好处理和反馈。面对疫情，在学校统一部署下，做好防疫物资的准备和采购工作，搞好消毒、卫生工作，打造学生健康安全的成长环境。

六. 创新宣传方法，扩大特色影响

把好选拔和培训关，加强通讯员队伍建设，进一步完善了通讯员奖罚制度。12 月邀请了红网株洲站聂千川记者来校给全体通讯员和校光影社团学生进行摄影摄像培训，提高拍摄水平。及时更新校内宣传橱窗。全年共制作更新宣传板 180 余块。加大宣传力度，全年累计向各级各类媒体投稿 300 余篇，其中在学习强国、红网等省级媒体发表文章 108 篇，株洲日报、晚报、红网株洲站等市级媒体发表文章 56 篇，微信公众号共推出新闻稿 238

篇。

努力探索行之有效的招生方式。举办“和美杯”美术素养体验营，召开家长会，组织专业生选拔考试。本年度共组织近 30 人次下初中学校进行招生宣传，利用好学校微信公众号和招生宣传群，在招生形势并不乐观的情况下，经过招生团队的辛勤付出，圆满完成了招生任务，生源质量有一定程度的提升。目前，新一轮的招生已启动，招生团队已进入主要学校开展了第一轮招生宣传。

加强校际交流合作，提升学校影响力。学校获同济大学“优质生源基地”授牌。攸县三中代表团来校学习考察。继续与仙庾中学开展美术特色合作办学，安排黎玉峰和郑湘两位老师去这个学校上课十余天。组织李丽姿与吴佳琼两位老师给七中音乐和舞蹈生进行音乐培训，深得七中师生好评。进一步拓展了生源基地，为 2022 年招生打下了良好基础。

四、存在的问题及下一步改进措施

在日常工作中，有些款项结算不及时。有些是不及时结算或资料不完善，有些是内部交接问题。根据学校十四五规划，学校将加强内部工作监管，规范工作流程，防范财务风险。积极筹措资金，解决未及时结算款项。

附件：1-1. 2021 年度部门整体支出绩效自评表

附件 1-1

2021 年度部门整体支出绩效自评表

部门名称	株洲市第十八中学							
资金情况 (万元)	年度资金总额	年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分(分值 ×执行率)	
	合计	4613.51	4885.26	4885.26	10	100%	10	
	其中：当年财政拨款	4139.51	4413.78					
	上年结转资金							
其他资金	474	471.48						
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	<p>认真贯彻党和国家的教育方针政策，根据教育法规，依法治校，执行教育行政部门的指示，努力按教育规律办学，全面完成高中教育任务。坚持走特色发展道路不动摇，把十八中打造成全市著名、全省闻名、全国有名的特色学校。</p>			<p>2021年，学校在市委、市政府和市局的坚强领导下，全体教职工在抗击疫情的同时，牢牢抓住教育教学这个中心，圆满完成了年初制定的各项工作目标并取得了可喜的成绩：在生源并不理想的情况下，今年高考再创佳绩，本科以上录取368人，学校连续第七年获评市局高中教育质量建设类先进单位，并在全市教育质量建设大会上获局长特别表扬。两个年级的统考均取得了合格率100%的好成绩，学校获评市局高中学业水平考试先进学校。</p>				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量指标	全体专任教师继续教育学分达标率	100%	100%	2	2	
			高考录取人数，上线率及录取率	录取突破300人，上线率和录取率	368	2	2	
美术创新班录取率			一本90%，二本100%	本科录取368人，高考改革不分一本二本	2	0	因高考改革，不分一本，二本，专业生改为提前批	

--	--

完成年度招生指标	560 人	高一新生 600 人以上	2	2	
完成专业生招生指标	180 人	超过 180 人	2	2	
省级新闻媒体发表稿件	20 篇	学习强国、红网等省级媒体发表文章 108 篇	2	2	
市级新闻媒体发表稿件	80 篇	株洲日报、晚报、红网株洲站等市级媒体发表文章 56 篇，微信公众号共推出新闻稿 238 篇。	2	2	
艺体活动	成功举办校运动会，艺术节各一次	成功举办运动会，艺术节，艺术节现场直播观看量 10 万以上。市三好杯足球赛等	2	2	
教研教改，教学竞赛，撰写教研论文	教学竞赛，教研论文获奖面达全体教师人数的 20% 以上。	40 多名或教学教研奖项	2	2	
资助学生	150 人次，资助金不少于 20 万元	≥20 万元	2	2	
校本培训教职工参培率	≥95%	≥95%	2	2	
学生参加各项德育活动	2000 人次	≥2000	2	2	
学生参加各项公益活动	1000 人次	3 月 15 日，校园专项清理，1000 人次，3 月学雷锋，清理神农公园，植树等活动 300 人次等	2	2	
军训参训人数	620 人左右	620 人	2	2	

			课题研究	年度至少有一个省市级课题在开展研究,并有成果	课题《市域美术学科基地“大美术教育”课程建设与实施研究》获株洲市2020-2021学年度教育改革创新奖	2	2	
	质量指标	学考合格率	$\geq 98\%$	100%	2	2		
校园重大安全事故		0	0	3	3			
综治考核,年度绩效合格率		100%	100%	5	5			
	时效指标	2021年目标任务按时完成率	100%	100%	5	5		
	成本指标	预决算偏离度	控制在10%以内	<10%	2	2		
		物资采购价格	严格按照中标价格购买	按照电子卖场,政府采购正标价执行	3	3		
	经济效益指标	政府采购节支率	不低于2%	不低于2%	5	5		
	社会效益指标	可容纳在校学生	2000人	1912	5	4.8		
		对社会不利影响	无	无	10	10		
		对生态环境不利影响	无	无	5	10		
	可持续影响指标	学校办学持续性	办学条件稳定	稳定持续	5	5		
	满意度指标(10分)	服务对象满意度指标	教师,学生和家长的综合满意度	$\geq 90\%$	$\geq 90\%$	10	10	
总分						100	97.8	等级: 优

备注: 1. “执行率” = “全年执行数” / “全年预算数”;

2. 总分设置为100分, 等级划分为: 90分(含)—100分为优, 80分(含)—90分为良, 60分(含)—80分为中, 60分以下为差。